

(ร่าง ) นโยบายบริหารราชการ พลตำรวจเอก สุวัฒน์ แจ้งยอดสุข ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (2 ต.ค.63)

1. จากนี้ไปการทำงาน งานทุกสายงานต้องทำตาม SOPs ต้องมีคณะทำงานในการขับเคลื่อนทุกสายงานอย่างเป็นระบบ
2. ต้องการให้ตำรวจทุกระดับชั้น มาร่วมกันวาดภาพว่า ตำรวจใน 5 ปีข้างหน้า จะเป็นอย่างไร
3. ต้องสอนให้ตำรวจทุกระดับมีความรู้ ทั้งด้านกฎหมายและยุทธวิธี มีแผนเผชิญเหตุ ผู้บังคับบัญชาต้องจัดฝึกให้ชำนาญ
4. อยากเห็นตำรวจนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น สายตรวจใช้มือถือหรือ แท็บเล็ต เก็บและตรวจสอบข้อมูล ในการระงับเหตุไว้ทุกครั้งได้
5. จะต้องฝึกซ้อมแผนเผชิญเหตุ เช่น เหตุตึกถล่มในโรงพยาบาล ตำรวจจะปฏิบัติร่วมกันอย่างไร
6. จะฝึกตำรวจอย่างไร อย่างแรกต้องปรับ Mind set ก่อน โดยเฉพาะการสื่อสารกับประชาชน
7. Teamwork เป็นเรื่องสำคัญ ต้องทำงานเป็นทีม
8. การบริหารงาน เรามีทรัพยากรจำกัด จะต้องบริหารให้ดี เช่น ตำรวจอังกฤษลดจำนวนผู้บริหารสถานีลง เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ปฏิบัติงาน ต้อง Reorganization Reallocation
9. ต้องช่วยกันเพื่อเป็นมรดกของคนรุ่นหลัง การตรวจตัวชี้วัด ต้องปรับให้เป็นแนวทางเดียวกัน
10. เรื่องแผนต้องบอกได้ว่าในแต่ละปีจะเกิดอะไรขึ้นบ้าง เช่น งานจราจร เรื่องตัดแถมจะเริ่มได้ 1 มิ.ย. 64 นี้
11. Set Zero จุดตรวจ จุดสกัด ด่านตรวจเมาแล้วจะสามารทำให้โปร่งใสได้
12. ติดกล้องวงจรปิด 5,000 ตัว ใน กทม. ให้เสร็จ ภายใน 4 เดือน จะอ้างไม่ได้ว่าไม่มีกล้อง
13. การพัฒนางานสอบสวน ส่วนวนไม่คั่งค้าง การพัฒนาฝึกอบรม ปรับทัศนคติ สร้างภาวะผู้นำให้ตำรวจชั้นผู้น้อย
14. การสร้างภาพลักษณ์ เราต้องมีความรู้ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส 3 อย่างนี้จะทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีได้
15. ตู้ม้า บ่อนการพนันขนาดใหญ่ การพนันออนไลน์ ต้องไม่มี
16. ต้องไม่มีการซื้อขายตำแหน่ง ถ้ามีต้องถูกจัดการ การสร้างตัวแบบของการเปลี่ยน Mindset เรื่องการแต่งตั้ง แม้ทำไม่ได้ 100% แต่ต้องช่วยให้คนดีได้รับการตอบแทน คนไม่ดีต้องถูกลงโทษ
17. การฝึกงานตำรวจใหม่ ต้องมีพี่เลี้ยงที่ดี ต้องให้ฝึกงานในสถานที่ฝึกงานที่มีตัวแบบที่ดี
18. ต้องสร้างโอกาสให้ลูกน้อง อยากให้เด็กรุ่นหลังมีโอกาส ได้มีไอเดอลที่อยากเป็นเหมือน เช่น อยากเก่งฝ่ายอำนวยความเหมือนพีบีเย ตำรวจต้องมีอีห้อ ต้องมีแบรนด์ ต้องสอนให้เด็กรู้จักสร้างแบรนด์
19. ผู้บริหาร ตร. จะหาคนที่ดีที่สุดมาแนะนำ จะสร้างตัวแบบที่ดีให้ ถ่ายทอด DNA ที่ถูกต้องให้ตำรวจรุ่นหลัง ให้เห็นความสำเร็จของงานเป็นหลัก มากกว่าการได้ตำแหน่ง
20. ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ดี